



Beleidsplan Stichting Exploitatie Grote Kerk Apeldoorn

1. Inleiding

Dit beleidsplan bevat het meerjarenbeleid (2021-2026) van de Stichting Exploitatie Grote Kerk Apeldoorn (hierna: SEGK), waarin staat weergegeven op welke wijze de SEGK haar doelstellingen tracht te verwezenlijken. Er wordt specifiek aandacht besteed aan het realiseren van de doelstellingen ten aanzien van fondsenwerving en het beheren en besteden van de verworven fondsen.

2. Doelstelling SEGK

De SEGK heeft de volgende doelstellingen:

- a. Het bevorderen van een rendabele exploitatie van de Grote Kerk te Apeldoorn en de daarbij behorende terreinen en gebouwen, één en ander met respect voor de doelstellingen van de wijkgemeente Grote Kerk van de Protestantse Gemeente Apeldoorn
- b. Het bewerkstelligen van het behoud van de Grote Kerk als vierplek voor de wijkgemeente Grote Kerk van de Protestantse Gemeente Apeldoorn, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De SEGK heeft geen winstoogmerk. Eventuele positieve exploitatieoverschotten zullen worden aangewend voor bovengenoemde doelstellingen.

3. Activiteiten van de SEGK

De activiteiten van de SEGK zijn allen gericht op de instandhouding van de Grote Kerk te Apeldoorn en zijn onder te verdelen in de volgende categorieën:

A. Activiteiten om inkomsten te genereren:

1. Verhuren van het kerkgebouw en de zalen
2. Voor eigen rekening en risico organiseren van culturele evenementen
3. Horeca activiteiten gedurende verhuur en evenementen
4. Fondsenwerving

B. Activiteiten ten behoeve van de instandhouding van de gebouwen en terreinen

1. Onderhoud van het kerkgebouw en daarbij behorende terreinen en gebouwen, gericht op de duurzame instandhouding
2. Verbeteringen aanbrengen in de gebouwen en terreinen om de exploitatiemogelijkheden te vergroten.

De activiteiten worden onder verantwoordelijkheid van het bestuur uitgevoerd, met de inzet van veel vrijwilligers.

4. Fondsenwerving van de SEGK

Verreweg het grootste aandeel van de inkomsten zal afkomstig zijn van verhuur, evenementen en horeca inkomsten (meer dan 95%). Daarnaast wordt er naar gestreefd om ook inkomsten te genereren



Stichting Exploitatie Grote Kerk Apeldoorn

door middel van fondsenwerving.

De fondsenwerving zal plaatsvinden bij particulieren en bedrijven en rust op drie pijlers:

1. Donateurs

De burgers en bedrijven van Apeldoorn, die doorgaans een warm hart toedragen aan het monumentale gebouw, kunnen vriend worden van de Grote Kerk tegen een jaarlijkse contributie. De Bedrijven in Apeldoorn en de bezoekers van (culturele) evenementen, die georganiseerd worden in de Grote Kerk Apeldoorn, zijn een belangrijke doelgroep voor de fondsenwerving.

2. Geldwerving voor specifieke doelen

Voor specifieke doelen zullen geldwervingsacties in gang gezet worden, bijvoorbeeld als er bepaalde herkenbare delen van de kerk gerestaureerd moeten worden of als er investeringen gepleegd moeten worden om de verhuurmogelijkheden van de kerk te verbeteren. Daarbij wordt ernaar gestreefd om naast de leden van de wijkgemeente een zo groot mogelijke groep buiten de wijkgemeente te benaderen.

3. Legaten

Voor gemeenteleden en niet-gemeenteleden bestaat de mogelijkheid van schenking bij overlijden.

De SEGK beschikt over de ANBI status.

5. Beheer en besteding van de verworven fondsen

De verworven fondsen zullen worden besteed ten behoeve van de instandhouding van het gebouw en om de exploitatiemogelijkheden van het gebouw te verbeteren. Verbeterde exploitatiemogelijkheden zullen een positief effect hebben op de inkomsten, waardoor de instandhouding van het gebouw op lange termijn beter geborgd is. Het bestuur van de SEGK accepteert geen vermogensverlies op verworven fondsen, die nog niet direct besteed worden. De verworven fondsen zullen daarom uitsluitend op deposito of vastrentend, danwel via extern vermogensbeheer op basis van een defensief beleggingsprofiel, worden weggezet, niet langer dan de termijn waarop de fondsen benodigd zullen zijn.

6. Beloningsbeleid van de SEGK

De bestuursleden van de SEGK ontvangen geen vergoeding voor hun diensten. Uitsluitend de gemaakte onkosten kunnen gedeclareerd worden. De SEGK heeft geen personeel in dienst. De stichting werkt veel met vrijwilligers.

7. Verslag van de tot nu toe ondernomen activiteiten

De SEGK is er in de afgelopen jaren in geslaagd om steeds meer omzet te genereren uit de verhuur en horeca en streeft ernaar om dit nog verder te laten groeien. Na een aantal moeilijke jaren, eerst als gevolg van COVID en daarna als gevolg van zeer hoge energieprijzen, boekt de SEGK sinds 2023 een gezond positief resultaat, zodat de buffers versterkt kunnen worden en er geïnvesteerd kan worden in verduurzaming van onze gebouwen. Hiervoor zijn in 2024 de voorbereidingen getroffen. Daarnaast is in 2024 is het nodige onderhoud gepleegd om de gebouwen in stand te houden. In 2024 heeft een

Stichting Exploitatie Grote Kerk Apeldoorn



uitbreiding plaatsgevonden in het aantal vrijwilligers, zodat de verhuringen en evenementen voldoende bemenst kunnen worden.